

## Alexandrine Lapoutte

**Mots clés** : Gouvernance ; Parties prenantes; Légitimité; Modèle mutualiste

### Discipline

Gestion

### Fonction

Doctorant

### Coordonnées

téléphone : 06.43.87.52.46.

[alexandrine\\_lapoutte@hotmail.com](mailto:alexandrine_lapoutte@hotmail.com)

### Établissement

Université de Bretagne Occidentale, Brest

### Laboratoire de rattachement

Information, Coordination, Incitation (ICI)

### Activités de recherche liées à l'ESS

Thèse en cours sur la gouvernance des entreprises mutualistes. Directeur de thèse : Professeur Christian Cadiou. La problématique identifie au plan théorique les sources du gap entre légitimité construite par le noyau stratégique et celle perçue. Un modèle d'analyse original est proposé : l'enjeu est de contextualiser un modèle de gouvernance (Cadiou et al., 2005) et la théorie de la légitimité (Suchman, 1995), afin d'étudier l'identité coopérative. Le modèle est ensuite testé auprès des principales parties prenantes à l'entreprise mutualiste : sociétaires, élus, dirigeants et salariés. L'étude interroge un échantillon de 92 répondants appartenant à trois grandes entreprises coopératives et mutualistes, dans le but d'identifier des points de convergence et de divergence dans leur représentation de la firme. L'analyse statistique réalisée avec le logiciel SPSS identifie trois groupes, séparés principalement par leur perception que l'entreprise maîtrise son projet et contribue au territoire. Une triangulation vise à valider les résultats et mieux comprendre les pratiques de légitimation de l'entreprise, à travers une analyse de discours émanant de dirigeants d'entreprise mutualiste. Le constat sera approfondi par entretien semi-directif.

## Terrains

Entreprises coopératives et mutualistes : Crédit Mutuel de Bretagne, Triskalia et Groupama

## Liste des publications

...

**Considérez-vous le thème de l'ESS comme un thème central (ou bien secondaire) de vos activités de recherche?**

Central

## Activités d'enseignement liées à l'ESS

Stratégie de communication externe des organisations solidaires (20h) – Public L3 (2012-2013)  
Qualité et éthique (20h) – Public M1 (2012-2013)  
Logiques sociétales (20h) – Public M2 (2003-2011)

From:

<https://wiki.univ-rennes1.fr/recherche-ess-grand-ouest/> - Wiki-Annuaire des chercheurs en ESS

Permanent link:

[https://wiki.univ-rennes1.fr/recherche-ess-grand-ouest/doku.php?id=lapoutte\\_alexandrine&rev=1354116194](https://wiki.univ-rennes1.fr/recherche-ess-grand-ouest/doku.php?id=lapoutte_alexandrine&rev=1354116194)

Last update: **2012/11/28 16:23**

